

## САДРЖАЈ

Појам финансијског менаџмента.....	1
Предмет финансијског менаџмента.....	1
Улога финансија у процесу репродукције.....	2
Финансијски систем предузећа и утицај цена на финансијски менаџмент.....	2
Главни финансијски циљ предузећа.....	3
Споредни финансијски циљеви предузећа.....	3
Организација финансијског менаџмента.....	4
Класификација одлука финансијског менаџмента; Супротност интереса и циљева у акционарском друштву.....	4
Финансијско управљање обртним средствима.....	5
Управљање залихама.....	6
Управљање новцем.....	6
Финансијско прогнозирање и програмирање.....	7
Појам финансијског планирања.....	8
Сводна финансијска планирање.....	8
План биланса успеха и план биланса стања.....	9
Пример: ПРЕДРАЧУН БИЛАНСА УСПЕХА ИНВЕСТИЦИЈЕ изградње хотела.....	10
Планирање новчаних токова – готовине.....	11
Појам и етапе финансијске анализе.....	11
Задаци и циљеви финансијске анализе.....	12
Финансијска контрола; Евиденције и информације.....	13
Закључак.....	13
Литература.....	14

### Појам финансијског менаџмента

Финансијски менаџмент се може посматрати:

- 1) као научна дисциплина – проучава управљање финансијама у предузећу, тесно је повезан са рачуноводством и економијом. Развио се из науке о финансијама током прошлог века, нарочито 20-их година. Тада се, са развојем акционарских друштава и експанзијом финансијских тржишта, појавио велики број научних радова из ове области.
- 2) као функција предузећа – обухвата активности предузећа које се односе на стицање, финансирање и управљање имовином, при чему је главни задатак обезбеђење сталних извора финансирања. Управљање финансијама се врши преко управљања новчаним токовима; финансијском делатношћу се управља на основу познавања економије, финансијског права и сл; финансијски менаџмент обухвата планирање, организацију, мотивацију, контролу и сл.

Финансијски менаџмент има посебно место у систему менаџмента, зато што су финансије тесно повезане са управљањем, технологијом, ресурсима, кадровима итд. Грешке у финансијском менаџменту могу да доведу до негативних последица у овим областима; с друге стране, често се извори финансијских проблема налазе управу овим областима.

У нашој земљи, као и у другим земљама у транзицији, финансијски менаџмент тек добија прави значај, док је у земљама тржишне привреде одавно постао значајна научна дисциплина и практична делатност.

### Предмет финансијског менаџмента

Предмет финансијског менаџмента по традиционалном принципу био је проблем прибављања капитала, односно пасива биланса стања, што није давало одговор на питање да ли предузеће улаže капитал у сигурну алтернативу. Финансијска функција је само спроводила одлуке, које су доносили други. Овај приступ није доволно обухватан.

Крајем 50-их година, услед наглог економског раста и брзих технолошких промена, велики успон доживљавају финансијске институције као што су пензиони фондови и осигуравајуће организације. Зато је порасла и одговорност менаџера: према акционарима и кредиторима (улоги), запосленима (плате), држави (порези), добављачима (наплата). Менаџери су заинтересовани за успех предузећа јер им то обезбеђује веће плате, а и зато што су често акционари. Настала је потреба за коришћењем научних метода у доношењу финансијских одлука и развијен је савремени приступ финансијском менаџменту.

...

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE PREUZETI NA SAJTU. -----**

**MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL:** [maturskiradovi.net@gmail.com](mailto:maturskiradovi.net@gmail.com)